

Le Brief *x24*

L'essentiel de la semaine du lundi 12 oct. 2026 au dimanche 18 oct. 2026, d'après 157 analyses publiées

L'ESSENTIEL

La Quatrième Commission de l'ONU a adopté par scrutin, pour la première fois depuis 2006, un texte qui cite la résolution 2797 et place l'autonomie marocaine au centre du processus politique.²

Le renouvellement de la MINURSO, prévu le 30 octobre, donne à cette séquence une portée stratégique ; restent à surveiller le vote du Conseil de sécurité, la position américaine sur la mission et la réaction d'Alger.²

Le gouvernement d'Al-Mansouri, première femme à diriger l'exécutif, s'appuie sur une majorité de quatre partis autour du PAM, et Fouzi Lekjaa prend le ministère de l'Économie, des Finances et de la Performance publique.^{10, 5}

Le Conseil des ministres a validé les orientations du PLF 2027, avec une croissance attendue à 4,7%,

une inflation à 0,7% et un déficit ramené à 3% du PIB.⁹

Côté investissements, Safran étend son site de Témara avec 400 emplois, CMA Terminals prend 49% de Nador Container Terminal et Pickalbatros lève 250 millions de dollars auprès de l'IFC et d'Attijariwafa bank.^{1, 3, 4}

Le Maroc a signé une déclaration d'intention pour accéder aux plateformes d'achat de drones de l'armée américaine, tandis qu'à Tanger des expertises confirment la présence de TATP chez un individu interpellé.^{7, 8}

La semaine compte 157 événements publiés, dont 2 critiques, avec un score Maroc moyen de 59 ; la diplomatie et la géopolitique dominent les rubriques.^{2, 8}

Synthèse rédigée par une IA (Claude) à partir des seules analyses publiées de la semaine ; les chiffres en exposant renvoient aux faits ci-dessous.

LES 10 FAITS DE LA SEMAINE

INDUSTRIE & SOUVERAINETÉ · MAROC

1. Safran étend son site de Témara : 400 emplois et une montée en gamme de l'aéronautique marocaine

Score Maroc 92 · urgence moyenne · jeudi 15 oct. 2026

L'extension de 5 700 m² du site Safran de Témara, avec 400 emplois annoncés, confirme la trajectoire du Maroc vers une aéronautique à plus forte valeur ajoutée, en lien avec le Marrakech Airshow et le consortium ACME. Le signal est réel mais porte d'abord sur la capacité d'assemblage ; la portée stratégique dépendra du transfert d'ingénierie et de la formation locale. À surveiller : calendrier de recrutement, montée en cadence de 2026 et confirmation de l'investissement de 350 M€.

DIPLOMATIE & GÉOPOLITIQUE · MAROC

2. Sahara : la 4e Commission de l'ONU adopte par scrutin un texte ancré dans la résolution 2797, premier vote depuis 2006

Score Maroc 90 · urgence *critique* · jeudi 15 oct. 2026

La Quatrième Commission de l'ONU a adopté par scrutin, pour la première fois depuis 2006, un texte annuel qui cite la résolution 2797 et place l'autonomie marocaine au centre du processus politique. Le fond reste largement celui des textes précédents, mais le cadrage consolidé et le contexte du renouvellement de la MINURSO, prévu le 30 octobre, donnent à cette séquence une portée stratégique. À surveiller en priorité : le vote du Conseil de sécurité, la position américaine sur la mission et la réaction d'Alger.

3. Nador West Med : CMA Terminals entre à 49% du terminal à conteneurs, un engagement de capital irréversible

Score Maroc 89 · urgence moyenne · vendredi 16 oct. 2026

CMA Terminals entre à 49% du capital de Nador Container Terminal, finalisant un accord d'octobre 2025 qui ancre un armateur mondial dans le futur terminal Ouest de Nador West Med. L'opération ne produit pas d'effet immédiat, mais elle engage un capital irréversible et installe un concurrent direct de Tanger Med pour le transbordement méditerranéen. À suivre : calendrier de mise en exploitation et allocation des lignes CMA CGM.

MARCHÉS & FINANCE · MAROC

4. Pickalbatros lève 250 M\$ auprès de l'IFC et d'Attijariwafa bank : l'hôtellerie marocaine entre dans une phase de capitalisation institutionnelle

Score Maroc 89 · urgence moyenne · jeudi 15 oct. 2026

Pickalbatros sécurise 250 millions de dollars auprès de l'IFC et d'Attijariwafa bank pour financer acquisitions et mise à niveau de son parc marocain, ce qui constitue la plus importante opération hôtelière soutenue par l'IFC au Maroc. Le signal porte sur la capacité du secteur touristique à attirer des financements institutionnels internationaux adossés à une grande banque nationale, dans la perspective de la Coupe du monde 2030. La portée reste sectorielle : il convient de vérifier les chiffres annoncés, notamment l'objectif de 7000 chambres, et de suivre la répartition des tranches.

MARCHÉS & FINANCE · MAROC

5. Fouzi Lekjaa prend les finances publiques du Royaume : continuité budgétaire attendue, arbitrages sous contrainte

Score Maroc 87 · urgence élevée · vendredi 16 oct. 2026

La nomination de Fouzi Lekjaa à la tête du ministère de l'Économie, des Finances et de la Performance publique place à la barre budgétaire du Royaume un technocrate issu de la Direction du Budget, à un moment où se préparent les arbitrages du budget 2027. La continuité de la ligne budgétaire est le scénario central, mais la mise en avant de la performance publique pourrait annoncer un contrôle renforcé des dépenses. À surveiller : premiers arbitrages, signaux des marchés de dette et orientation de la loi de finances 2027.

6. Ahmed Touizi élu président de la Chambre des représentants : recomposition politique et nouvelle majorité au Maroc

Score Maroc 87 · urgence moyenne · jeudi 15 oct. 2026

L'élection d'Ahmed Touizi à la présidence de la Chambre des représentants, avec 220 voix, installe une nouvelle équipe au sommet de l'organe législatif et fixe les présidences des commissions permanentes pour le mandat quinquennal. La coalition gouvernementale dispose d'une base solide, tandis que l'opposition, dont le PJD, obtient des postes de vice-présidence. Le signal à surveiller concerne le calendrier du budget 2027 et la capacité du bureau à arbitrer les tensions révélées par les 90 bulletins blancs ou nuls.

DÉFENSE & SÉCURITÉ · ÉTATS-UNIS D'AMÉRIQUE

7. Le Maroc rejoint les plateformes d'achat de drones de l'armée américaine : un accès accéléré aux systèmes de défense

Score Maroc 85 · urgence élevée · jeudi 15 oct. 2026

Le Maroc a signé une déclaration d'intention pour accéder aux plateformes numériques d'achat de drones et de contre-drones de l'armée américaine, ce qui ramène les délais d'acquisition de plusieurs mois à quelques jours. Ce mécanisme renforce l'ancrage sécuritaire du Royaume auprès de Washington, sans contrat chiffré à ce stade. À surveiller : premières commandes via la procédure FMS Fast Lane et extension du dispositif à de nouveaux partenaires.

DÉFENSE & SÉCURITÉ · MAROC

8. Tanger : des précurseurs de TATP saisis chez un extrémiste, signal sécuritaire direct pour le Maroc

Score Maroc 84 · urgence critique · samedi 17 oct. 2026

Les expertises du LNPST confirment la présence de TATP et de précurseurs de nitrate d'urée chez un individu interpellé à Tanger, ce qui indique une capacité de fabrication d'explosifs déjà engagée et non une simple intention. Le signal touche directement la sécurité nationale et le pôle logistique de Tanger, et appelle un renforcement du contrôle des précurseurs. Priorité : identifier d'éventuels complices et vérifier l'absence de réseau.

9. PLF 2027 : le Conseil des ministres fixe les priorités budgétaires sous contrainte géoéconomique

Score Maroc 82 · urgence élevée · samedi 17 oct. 2026

Le Conseil des ministres a validé les orientations du PLF 2027 autour de cinq priorités, avec une croissance attendue à 4,7%, une inflation à 0,7% et un déficit ramené à 3% du PIB. Le signal central est la réforme structurelle des marchés et des prix prévue dès 2027, qui conditionnera le pouvoir d'achat et l'équilibre budgétaire. La portée pour le Maroc dépendra du vote parlementaire et de la tenue des hypothèses macroéconomiques face à un environnement international dégradé.

10. Gouvernement Mansouri : le Maroc entre dans un cycle politique inédit, première cheffe de gouvernement et ministère de l'IA

Score Maroc 82 · urgence élevée · vendredi 16 oct. 2026

La formation du gouvernement d'Al-Mansouri, première femme à diriger l'exécutif marocain, achève la séquence post-électorale et installe une majorité de quatre partis autour du PAM. Les portefeuilles régaliens restent stables tandis que la création d'un ministère de l'IA et le transfert de la souveraineté alimentaire vers l'Agriculture signalent des priorités nouvelles. Le point d'attention est désormais la présentation du programme au Parlement et la capacité de la coalition à tenir sur le budget 2027.

LA SEMAINE EN CHIFFRES

157

événements publiés
semaine précédente :
aucune donnée

2

critiques
semaine précédente :
aucune donnée

59

score Maroc
moyen
sur 100

RUBRIQUES PRINCIPALES

Diplomatie & Géopolitique	59
Énergie, Eau & Ressources	24
Marchés & Finance	17

PAYS PRINCIPAUX

Maroc	90
Espagne	35
États-Unis d'Amérique	5
France	3
Égypte	2

À SURVEILLER

SOUS 7 JOURS

Vote du Conseil de sécurité sur le mandat de la MINURSO. *Décision à fort impact : une reconduction confirmerait la référence à 2797, un arrêt modifierait la configuration sécuritaire.* ²

SOUS 7 JOURS

Position officielle du Département d'État sur le scénario d'arrêt ou de reconduction de la mission. *Les États-Unis, rédacteurs des textes du Conseil, sont le principal déterminant du scénario.* ²

SOUS 7 JOURS

Réaction officielle algérienne au vote et à la référence à 2797. *Une réaction forte signalerait une perception stratégique du cadrage et non symbolique.* ²

SOUS 7 JOURS

Premières déclarations programmatiques du ministre sur les priorités budgétaires. *Permettent de distinguer continuité et inflexion de la politique budgétaire.* ⁵

SOUS 7 JOURS

Première session plénière présidée par Ahmed Touizi et votes sur les textes inscrits. *Indique le style de présidence et le niveau de coopération entre majorité et opposition.* ⁶